

**Superintendencia de Telecomunicaciones (SUTEL)**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO**  
**Del 01 de Enero de 2025 al 31 de Marzo de 2025**

*En miles de colones*

| Superintendencia de Descripción   | Nota N°   | Ejercicio 2025       | Ejercicio 2024       |
|---|-----------|----------------------|----------------------|
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>   |           |                      |                      |
| <b>Cobros</b>   | <b>77</b> | <b>11,075,493.05</b> | <b>10,054,246.81</b> |
| Cobros por impuestos  |           | 0.00                 | 5,767.21             |
| Cobros por contribuciones sociales  |           | 3,236,059.08         | 3,939,148.87         |
| Cobros por multas, sanciones, remates y confiscaciones de origen no tributario                      |           | 13,726.34            | 7,451.99             |
| Cobros por ventas de inventarios, servicios y derechos administrativos                              |           | 3,144,980.99         | 3,460,946.37         |
| Cobros por ingresos de la propiedad   |           | 7,693.12             | 16,319.05            |
| Cobros por transferencias   |           | 393,439.49           | 171,018.79           |
| Cobros por concesiones  |           | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros cobros por actividades de operación   |           | 4,279,594.03         | 2,453,594.54         |
| <b>Pagos</b>  | <b>78</b> | <b>11,950,591.75</b> | <b>8,871,720.33</b>  |
| Pagos por beneficios al personal  |           | 1,161,555.69         | 1,097,990.24         |
| Pagos por servicios y adquisiciones de inventarios (incluye anticipos)                              |           | 866,030.52           | 1,508,498.29         |
| Pagos por prestaciones de la seguridad social   |           | 308,887.93           | 276,492.33           |
| Pagos por otras transferencias  |           | 7,158.82             | 12,400.42            |
| Otros pagos por actividades de operación  |           | 9,606,958.79         | 5,976,339.04         |
| <b>Flujos netos de efectivo por actividades de operación</b>  |           | <b>-875,098.70</b>   | <b>1,182,526.48</b>  |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>   |           |                      |                      |
| <b>Cobros</b>   | <b>79</b> | <b>5,072,798.63</b>  | <b>15,422,342.06</b> |
| Cobros por ventas de bienes distintos de inventarios  |           | 0.00                 | 0.00                 |
| Cobros por ventas y reembolso de inversiones patrimoniales  |           | 0.00                 | 0.00                 |
| Cobros por ventas y reembolso de inversiones en otros instrumentos financieros                      |           | 0.00                 | 950,000.00           |
| Cobros por reembolsos de préstamos  |           | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros cobros por actividades de inversión   |           | 5,072,798.63         | 14,472,342.06        |
| <b>Pagos</b>  | <b>80</b> | <b>7,201,463.63</b>  | <b>24,266,630.93</b> |
| Pagos por adquisición de bienes distintos de inventarios  |           | 0.00                 | 0.00                 |
| Pagos por adquisición de inversiones patrimoniales  |           | 0.00                 | 0.00                 |
| Pagos por adquisición de inversiones en otros instrumentos financieros                              |           | 3,975,428.96         | 5,204,012.28         |
| Pagos por préstamos otorgados   |           | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros pagos por actividades de inversión  |           | 3,226,034.67         | 19,062,618.65        |
| <b>Flujos netos de efectivo por actividades de inversión</b>  |           | <b>-2,128,665.00</b> | <b>-8,844,288.87</b> |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>  |           |                      |                      |
| <b>Cobros</b>   | <b>81</b> | <b>3,011,064.14</b>  | <b>3,788,671.01</b>  |
| Cobros por incrementos de capital y transferencias de capital                                       |           | 3,011,064.14         | 3,788,671.01         |
| Cobros por endeudamiento público  |           | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros cobros por actividades de financiación  |           | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Pagos</b>  | <b>82</b> | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Pagos por disminuciones del patrimonio que no afectan resultados                                    |           | 0.00                 | 0.00                 |
| Pagos por amortizaciones de endeudamiento público   |           | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros pagos por actividades de financiación   |           | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Flujos netos de efectivo por actividades de financiación</b>                                     |           | <b>3,011,064.14</b>  | <b>3,788,671.01</b>  |
| <b>Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por flujos de actividades</b> |           | <b>7,300.44</b>      | <b>-3,873,091.38</b> |
| <b>Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por diferencias de cambio</b> |           | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio</b>                                  |           | <b>6,910,162.80</b>  | <b>6,574,682.89</b>  |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio</b>                                   | <b>83</b> | <b>6,917,463.24</b>  | <b>2,701,591.51</b>  |

Elaborado por CPI 39214:

Revisado por:

Aprobado por: